

**Ficha logística de Portugal**

Portugal se encuentra ubicado en el sudoeste de Europa, tiene una superficie de 92.345 km<sup>2</sup>, es el país que ocupa mayor parte de la Península Ibérica, además tiene dos archipiélagos (Madeira y Azores) en el océano Atlántico. Limita al norte y al este con España y al sur y oeste con el Océano Atlántico.

La población total de Portugal según la Oficina Europea de Estadística (Eurostat) es de 10,3 millones de habitantes para el 2015 y su capital es Lisboa.

**Ilustración 1: Mapa de Portugal**



Fuente: [www.visualdns.net](http://www.visualdns.net)

El Gobierno de Portugal priorizó el desarrollo de la infraestructura de transporte a principios de la década de 1990, debido a la industrialización y al aumento en el uso de automóviles; en general el sistema de infraestructura nacional cuenta con un desarrollo en todos los medios de transporte.

En cuanto a los indicadores con los cuales se mide el comportamiento logístico de los países, en el **Índice de Desempeño Logístico** del 2016 (LPI, por su sigla en inglés), Portugal se ubicó en el 36° puesto de 160 países calificados por el Banco Mundial en diferentes ámbitos logísticos, su puntuación promedio fue de 3,41.

Entre los criterios establecidos por el Banco Mundial, este país obtuvo la mejor calificación en el cumplimiento de los plazos de entrega de la mercancía ocupando el 27° puesto con 3,95; seguido por la capacidad de seguimiento y rastreo de los envíos, con 3,65, lo que le permitió ubicarse en el 29° lugar; las aduanas, obtuvieron un puntaje de 3,37, calificación que lo ubicó en el 30° lugar del ranking; en los envíos internacionales, en donde se califica la eficacia de las aduanas nacionales y el despacho fronterizo de las mercancías, ocupó el 47° lugar con una puntuación de 3,24 y en la calidad y competencia de servicios logísticos se posicionó en el 47° lugar, con 3,15.

El ítem que presentó la menor calificación fue el indicador de infraestructura, su puntaje fue de 3,09 lo que le permitió ocupar el 49° puesto.

Tomando como referencia las calificaciones ya mencionadas, Portugal clasifica en la categoría de países ejecutantes consistentes, ya que hace parte del segundo quintil de las naciones estudiadas, lo que significa que hace parte de las naciones con un desempeño logístico aceptable teniendo en cuenta que se caracteriza por tener una buena capacidad de ingresos. Por otra parte, comparando las calificaciones del 2015-2016 con el ranking que el Banco Mundial realizó en el 2014-2015, esta nación disminuyó su posición al pasar al 36° lugar del 32° puesto, respectivamente; en cuanto al puntaje en el 2014-2015 obtuvo 3,46 de calificación general.

Por otro lado, en el **Índice Global de Competitividad**, elaborado por el Foro Económico Mundial (WEF, según sigla en inglés), este país se ubicó en el 38° lugar de 140 economías estudiadas según el reporte del 2015-2016.

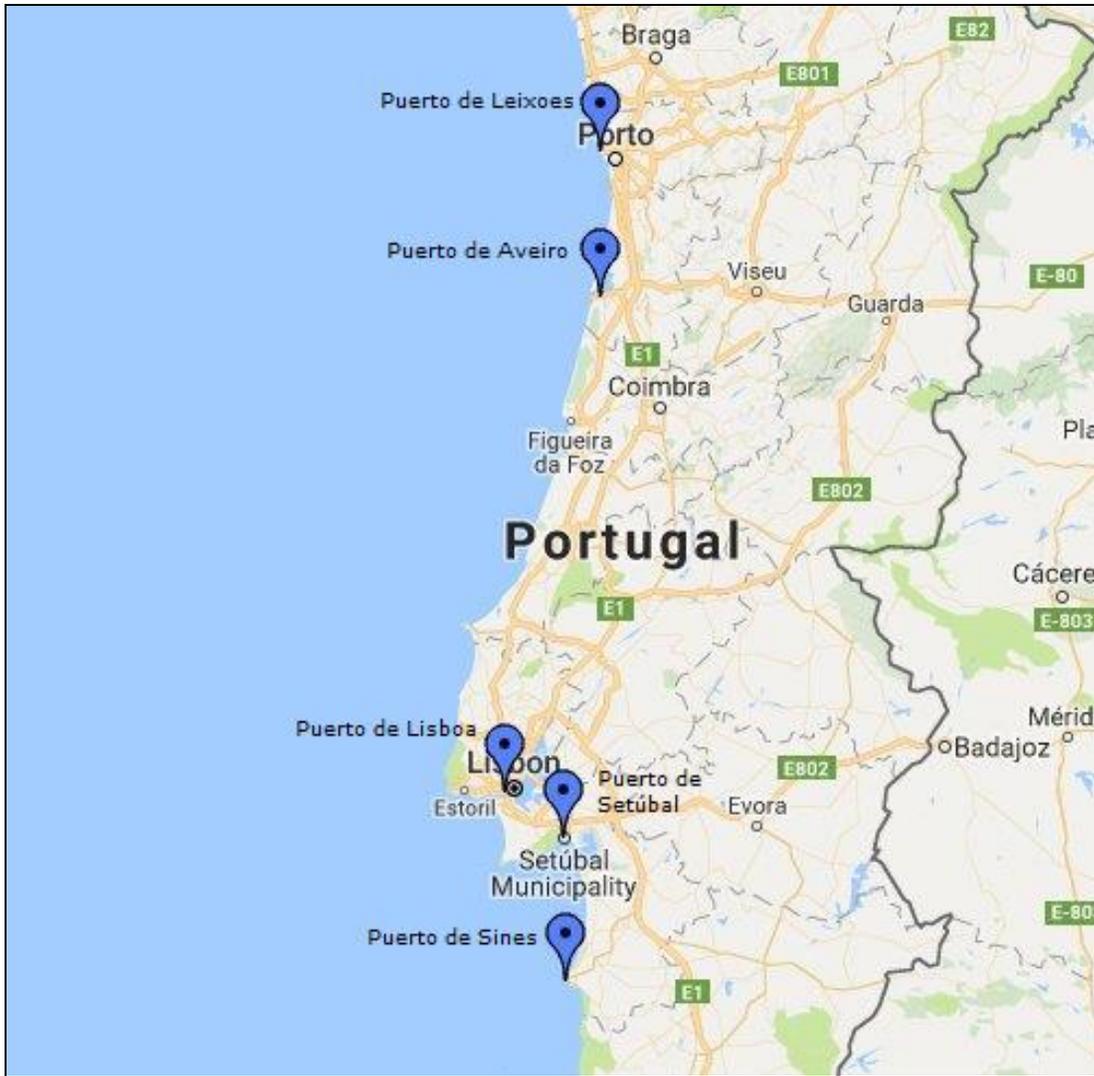
En cuanto a la infraestructura de los medios de transporte, Portugal ocupó el 20° puesto con 5,09 de puntaje un poco inferior al reporte 2014-2015 cuando alcanzó los 5,22. Entre los ítems que se estudian se encuentran la calidad de las instalaciones: terrestres que alcanzaron un puntaje de 6,20, que le permitió ubicarse en el 4° puesto; aéreo, con una calificación de 5,60, con el cual ocupó el 24° lugar; portuarias que recibieron 5,30 puntos, razón por la cual se posicionó en el número 25 del ranking y las del sistema ferroviario obtuvieron la menor calificación con 4,30, que generó que el país malayo ocupara el 25° lugar.

De acuerdo con el Banco Mundial, el tiempo promedio para realizar una exportación es de 15 días y una importación es de 14 días. En cuanto a los documentos que se requieren para realizar las transacciones de comercio exterior, se debe tener en cuenta que es necesario presentar la factura que debe contener el número de registro IVA tanto del exportador como del importador y dos facturas comerciales certificadas por EU/EFTA.

**Acceso marítimo**

Portugal posee 8 puertos que se caracterizan por tener una eficiente infraestructura portuaria, el desarrollo de la misma se debe a la estratégica ubicación geográfica del país, pues la costa del Mar Atlántico da gran acceso al continente europeo.

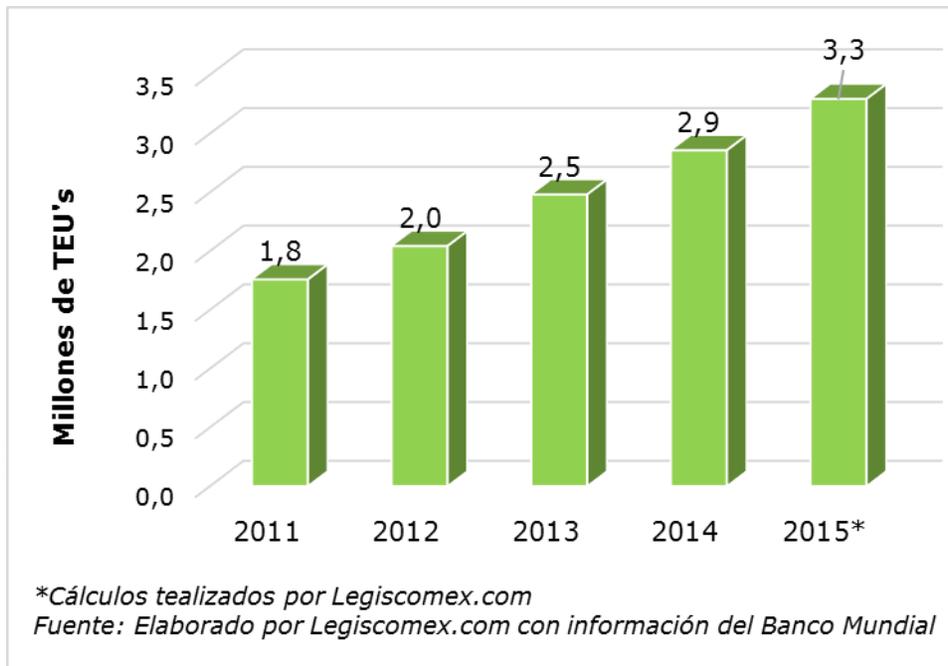
**Ilustración 2: Mapa de puertos de Portugal**



Fuente: [www.google.com](http://www.google.com)

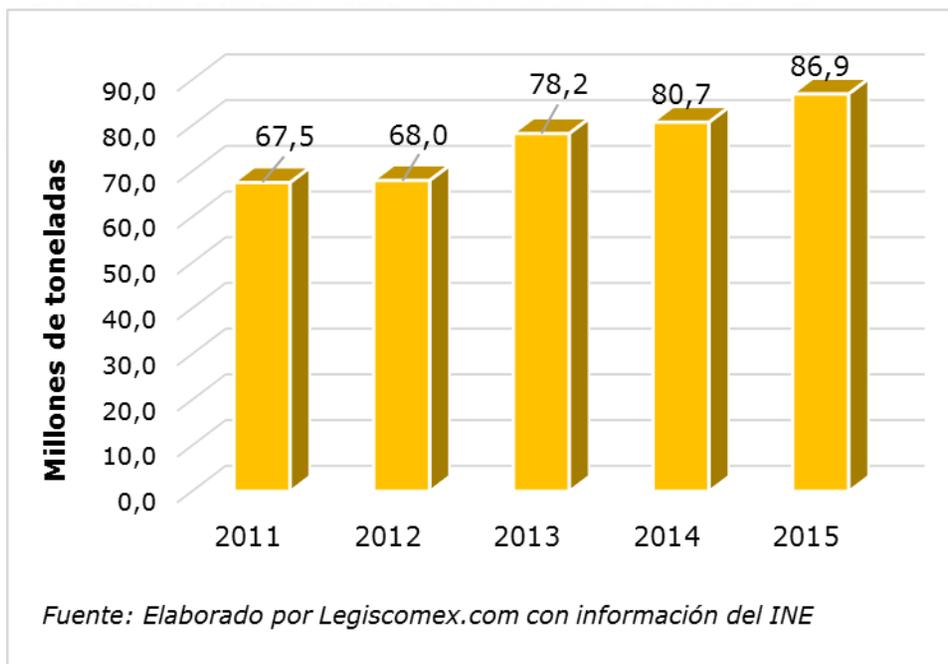
Según cálculos realizados por **Legiscomex.com** con información publicada por el Banco Mundial, Portugal movilizó 3,3 millones de TEU's en el 2015, es decir un 15,3% más que en el 2014, cuando alcanzaron los 2,9 millones de TEU's.

**Gráfica 1: Contenedores movilizados en TEU's, 2011 a 2015**



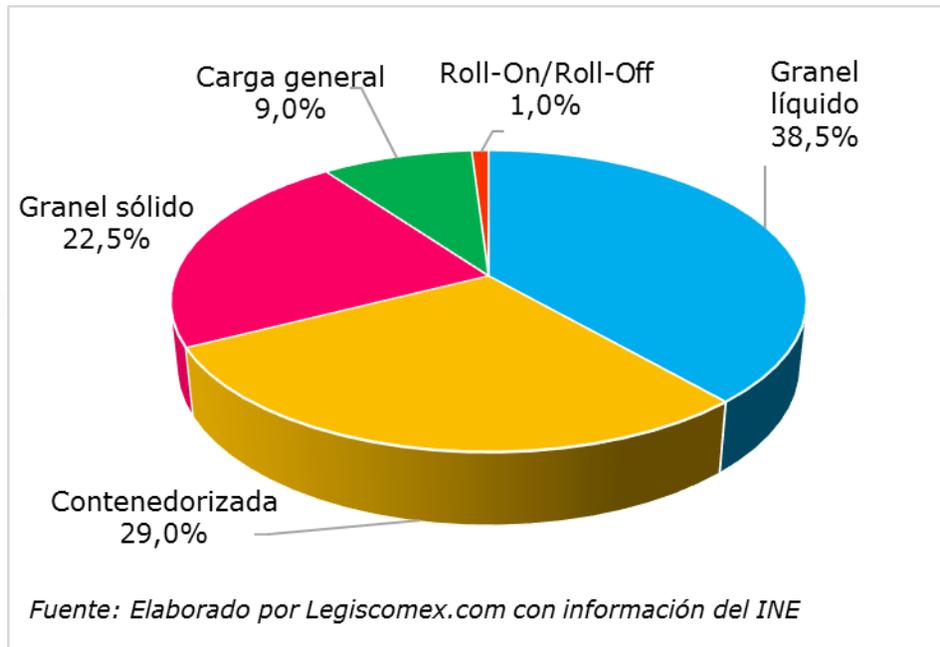
De acuerdo con cifras publicadas por el Centro de Estadística de Portugal, en el 2015 Portugal movilizó 86,9 millones de toneladas (tons), un 7,66% más que en el mismo periodo del 2014 cuando se totalizaron 80,7 millones de tons.

**Gráfica 2: Toneladas movilizadas por Portugal, 2011 a 2015**



Por otro lado, el tipo de carga que más se movilizó en Portugal fueron los gráneles líquidos, con 33,4 millones de toneladas, lo que significó un 38,5% del total, seguido por la contenedorizada, con 25,1 millones de toneladas; los gráneles sólidos, con 19,5 millones de toneladas, la carga general, con 7,8 millones de toneladas y roll-on/roll-off, con 874.574 toneladas.

**Gráfica 3: Tipo de carga movilizada en Portugal, 2015**



Entre los principales puertos de Portugal se encuentran:

### 1. Puerto de Lisboa

Es el principal puerto del país, se encuentra ubicado entre el río Tajo y el Océano Atlántico, tiene un área de 32.000 hectáreas y su principal característica es que es un puerto natural. En las dos orillas del río se llevan a cabo actividades portuarias, en el costado norte se maneja la carga de contenedores, roll on-roll of y la mayoría de carga a granel; por otro lado en el lado sur, se tienen instalaciones de terminales que se dedican a operaciones específicas como lo son los gráneles líquidos y algunos sólidos.

Las instalaciones del puerto están directamente relacionadas con el tipo de carga que se moviliza:

- **Contenedores:** para el manejo de este tipo de mercancías el puerto cuenta con tres terminales:

- Terminal de Contenedores de Alcântara:

Tiene un área total de 124.978 metros cuadrados, el muelle tiene una longitud de 630 metros y una profundidad de 13 metros. Estas

características permiten pueda recibir buques de gran tamaño, además cuanta con la posibilidad de manejar 350.000 TEU's y almacenar 8.400 TEU's.

Entre el equipo que tiene el puerto se destacan un muelle para los buques Post- Panamax, dos muelles para los Panamax, una grúa móvil seis carretillas elevadoras y 17 tractores.

○ Terminal Multipropósito Lisboa:

Se encuentra ubicada en Santa Apolonia, es en donde ingresan embarcaciones que provienen de las regiones de Madeira y las Azores, adicionalmente cuenta con una línea férrea que está conectada a la red nacional.

La longitud del muelle es de 480 metros y la profundidad es de 6 metros, por otro lado, esta terminal puede manipular cerca de 85.000 TEU's y tiene un área de almacenaje con capacidad para guardar 2.300 TEU's.

○ Terminal de Contenedores de Santa Apolonia:

Al igual que la Terminal Multipropósito, la Terminal de contenedores está conectada a la red ferroviaria nacional, sus instalaciones se usan principalmente para el tráfico marítimo de corta distancia. Tiene un área de 164.500 metros cuadrados, puede movilizar cerca de 450.000 TEU's y almacenar 10.268 TEU's. Por otra parte, su longitud es de 450 metros y su profundidad de 7,3 metros a 10 metros.

- **Gráneles solidos:** los terminales que se dedican al manejo de este tipo de mercancía se consideran una plataforma de transbordo para los bienes que son originarias de América y se deben redistribuir en la región Ibérica, los gráneles solidos más destacados son alimentos agrícolas a granel.

○ Terminal Multipropósito Beato:

Dentro del equipo con el que cuenta este terminal se destacan tres grúas móviles, seis grúas eléctricas de carretera, 31 montecargas, cuatro palas cargadoras y tres tolvas de grano.

Tiene una superficie total de 15.000 metros cuadrados y una profundidad de 6 a 7 metros, su capacidad para manejar carga es de 252.000 toneladas. La terminal puede manipular tanto carga a granel como papel, aluminio, fruta y azúcar y también algunos grandes sólidos.

○ Terminal Beato granel productos alimenticios:

Su superficie es de 3,2 hectáreas que tienen una profundidad de 7,3 metros, la longitud del muelle es de 198 metros, su capacidad de manejo de mercancía es de 1,32 millones de toneladas y puede almacenar 120.000 toneladas. De otro lado, la terminal cuenta con un descargador neumático con dos lanzas telescópicas y un descargador mecánico con una lanza.

Entre los principales productos que se manipulan en esta terminal se encuentran los gráneles solidos como lo son trigo, cebada, maíz, avena, habas y alfalfa.

○ Terminal Pozo Bispo Multipropósito:

Maneja todos los tipos de carga pero tiene especialidad en la carga fraccionada, su superficie es de 9.950 metros cuadrados, la longitud del muelle es de 420 metros y su profundidad va de 6 a 7 metros. En total es capaz de mover cerca 1 millón de toneladas al año.

○ Terminal Alhandra (Iberol):

La longitud de su muelle es de 60 metros, su área total es de 6.747 metros cuadrados, tiene la capacidad de almacenar 20.000 toneladas y manejar un total de 864.000 toneladas por año.

En esta terminal se descargan productos oleoginosos mediante la grúa con manguito de aspiración y el uso de gabarras con las que se pasa la carga de los vasos estacionadas sobre en el medio del río.

○ Terminal Alhandra (Cimpor):

En esta terminal se maneja la carga solida a granel que se destina a la producción de cemento y puede manejar 430.000 toneladas al año, su área es de 80.705 metros cuadrados con una longitud de muelle de 177 metros.

○ Terminal Trafaria de productos alimenticios a granel:

Se caracteriza por ser una de las terminales con aguas más profundas de Europa, su capacidad de majeo de carga es de 2,2 millones de toneladas. Adicionalmente, puede almacenar 200.000 toneladas.

La longitud de los muelles es variada y va de los 210 metros hasta los 240 metros, por otro lado su profundidad también varía y va de 7 metros a 17,5 metros.

Entre los productos que se manejan en estas instalaciones se encuentran cereales, productos derivados y productos oleaginosos y otros productos alimenticios agrícolas.

○ Terminal Palenca de productos alimenticios a granel:

Su área total es de 12,7 hectáreas, la longitud de los muelles es de 100 metros y 180 metros con una profundidad de 12,5 metros y 15 metros respectivamente.

La capacidad para manejar la mercancía es de máximo 1,57 millones de toneladas y puede almacenar 90.000 toneladas. Por otra parte, esta terminal

cuenta con dos descargadores de neumáticos, un descargador mecánico, un cargado móvil para los vasos y un cargador de barcasas.

Esta terminal es la encargada de manejar los gráneles sólidos, entre los que se encuentran semillas oleaginosas, y los gráneles líquidos que hacen referencia a aceites comestibles.

○ Terminal Seixal:

El área total de esta terminal es de 9 hectáreas que cuentan con 250 metros de muelle y una profundidad de 5,5 metros, la capacidad para el manejo de carga es de 455.000 toneladas al año y puede almacenar hasta 90.000 metros cuadrados. A esta terminal llegan principalmente terminales sólidos.

○ Terminal Barreiro:

En esta terminal se reciben gráneles principalmente sólidos, cuenta con dos hectáreas y puede manejar hasta 800.000 toneladas al año. El muelle tiene una longitud de 200 metros y una profundidad total de 10,5 metros.

• **Gráneles líquidos:** el manejo de estos bienes se dan en las siguientes terminales:

○ Terminal Banatica Líquido:

Se manejan principalmente productos como diesel, fuel oil, asfalto, GLP y productos químicos, esta cuenta con dos muelles de 80 metros y 25 metros de longitud, ambos tiene una profundidad de 11,5 metros. Según la Sociedad Portuaria esta terminal puede movilizar hasta 380.000 toneladas y puede almacenar hasta 75.808 metros cúbicos.

○ Terminal Puerto Brandão Líquido:

Es la terminal a la que llegan los buques tanque que llevan combustibles líquidos, el muelle tiene una longitud de 52 metros y una profundidad de 14 metros. Adicionalmente, puede manejar un total de 976.000 toneladas y almacenar 195.106 metros cúbicos.

○ Terminal Porto dos Buchos Líquido:

En esta terminal se manejan el butano, gas propano, diesel y aceites minerales, cuenta con un muelle de 45 metros y una profundidad de 12 metros. La capacidad para manejar carga es de 302.000 toneladas al año y almacenar 60.400 metros cúbicos.

○ En la estación de Naval Puerto de Lisboa:

Cuenta con un muelle de 130 metros y una profundidad de 12 metros, la capacidad de manejo de carga es de 546.000 toneladas y almacenaje de 55.000 metros cúbicos. Principalmente se usa para extraer gases de los buques y combustibles líquidos.

○ Terminal Barreiro líquido de gráneles:

La capacidad instalada de esta terminal es de 565.000 toneladas al año y puede almacenar hasta 113.000 metros cúbicos; entre los principales productos que se manipulan se destacan: combustible, diesel, gasolina, amoniaco, ácido fosfórico y acrilonitrilo.

Adicional a las terminales anteriormente mencionadas, la Terminal Palenca de productos alimenticios a granel, la Terminal Barreiro y la Terminal Beato Multipropósito también manejan los gráneles líquidos.

• **Roll-on/Roll-off**

La carga ro-ro se maneja por medio del muelle de Alcântara, el cual tiene un área de 27.000 metros cuadrados, el espacio es el ideal para manejar y estacionar vehículos cumpliendo con las precauciones y estándares de seguridad.

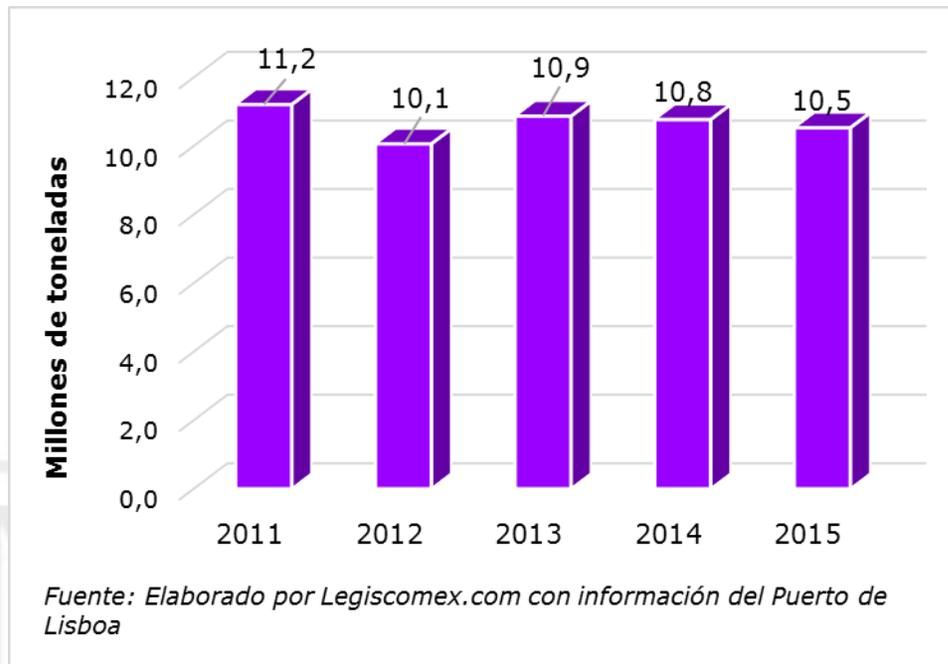
**Ilustración 3: Puerto de Lisboa**



Fuente: [www.portodelisboa.pt](http://www.portodelisboa.pt)

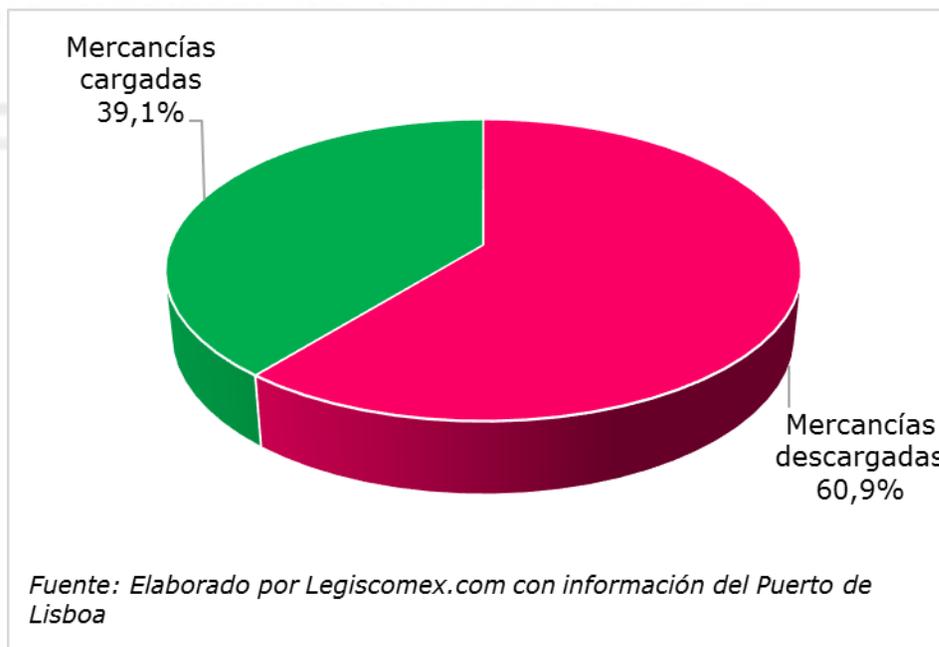
De acuerdo con cifras publicadas por la el puerto de Lisboa, en el 2015 este puerto movilizó 10,5 millones de toneladas (tons), un 2,21% menos que en el mismo periodo del 2014 cuando fueron 10,8 millones de tons.

**Gráfica 4: Toneladas movilizadas en el puerto de Lisboa, 2011 a 2015**



Para el mismo periodo, del total de los bienes movilizadas el 60,9% fueron de mercancías descargadas, es el decir 6,4 millones de toneladas y el 39,1% restante fue de mercancías cargadas.

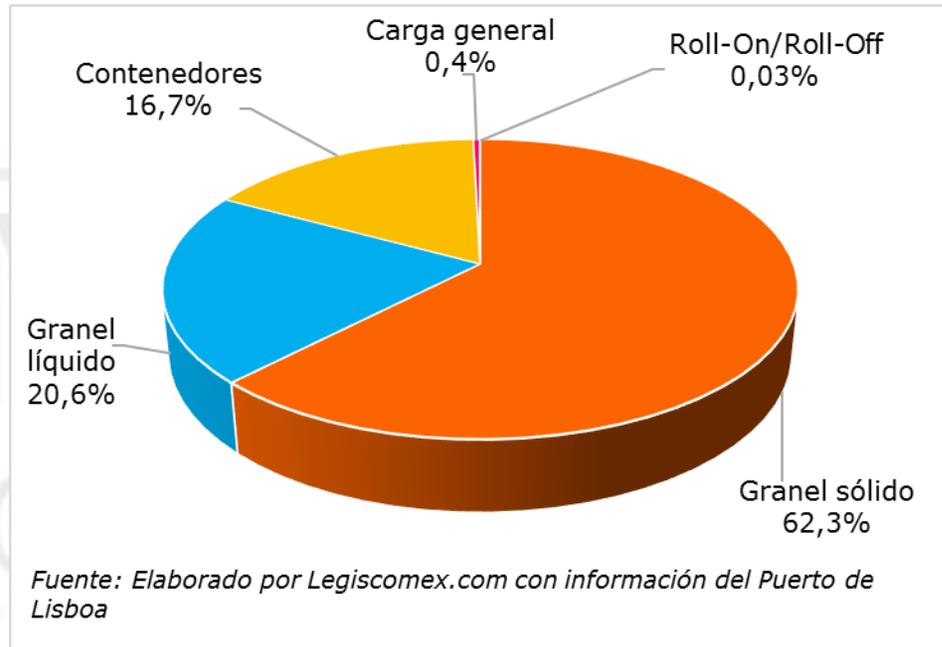
**Gráfica 5: Acciones realizadas con la mercancía en el Puerto de Lisboa, 2015**



En el 2015, de las mercancías descargadas el tipo de carga más movilizada por el Puerto de Lisboa fue la de gráneles sólidos, con 3,9 millones de toneladas, lo que significó un 62,3% del total.

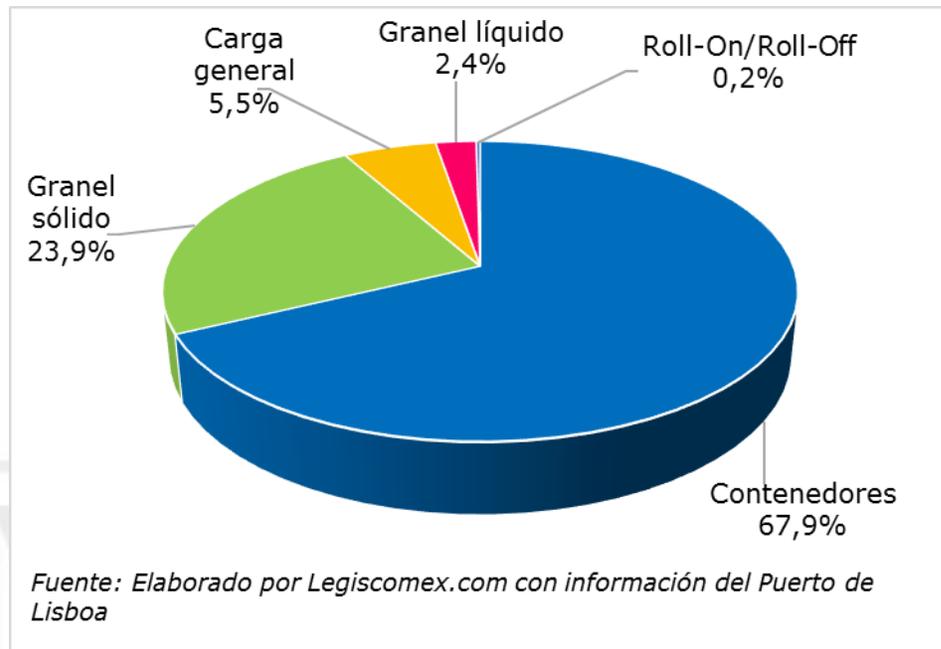
Le siguieron los gráneles líquidos, con 1,32 millones de toneladas, la contenedorizada, con 1,06 millones de toneladas, la carga general, con 24.348 toneladas y la roll-on/roll-off, con 1.812 toneladas.

**Gráfica 6: Tipo de carga de mercancía descargada por el puerto de Lisboa, 2015**



Por otro lado, para el mismo periodo de las mercancías cargadas el tipo de carga más manipulada por el Puerto de Lisboa fue la contenedorizada, con 2,7 millones de toneladas, lo que significó un 67,9% del total, seguido por los gráneles sólidos, con 985.359 toneladas; la carga general, con 228.401 toneladas, los gráneles líquidos, con 99.754 toneladas y roll-on/roll-off, con 9.774 toneladas.

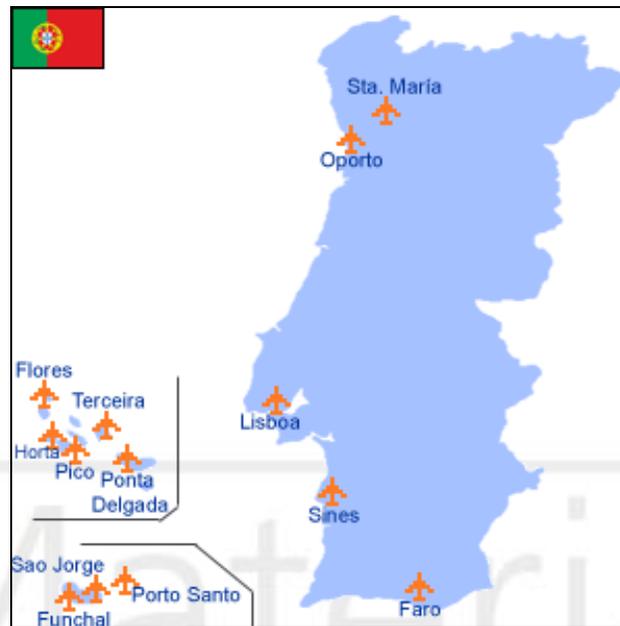
**Gráfica 7: Tipo de carga de mercancía descargada por el puerto de Lisboa, 2015**



**Acceso aéreo**

Portugal cuenta con 15 aeropuertos de los cuales tres son de carácter internacional, estos se encuentran ubicados de forma estratégica en las principales ciudades costeras del país. Cabe destacar que las regiones autónomas como lo son Azores y Madeira cuentan con nueve y dos aeropuertos, respectivamente.

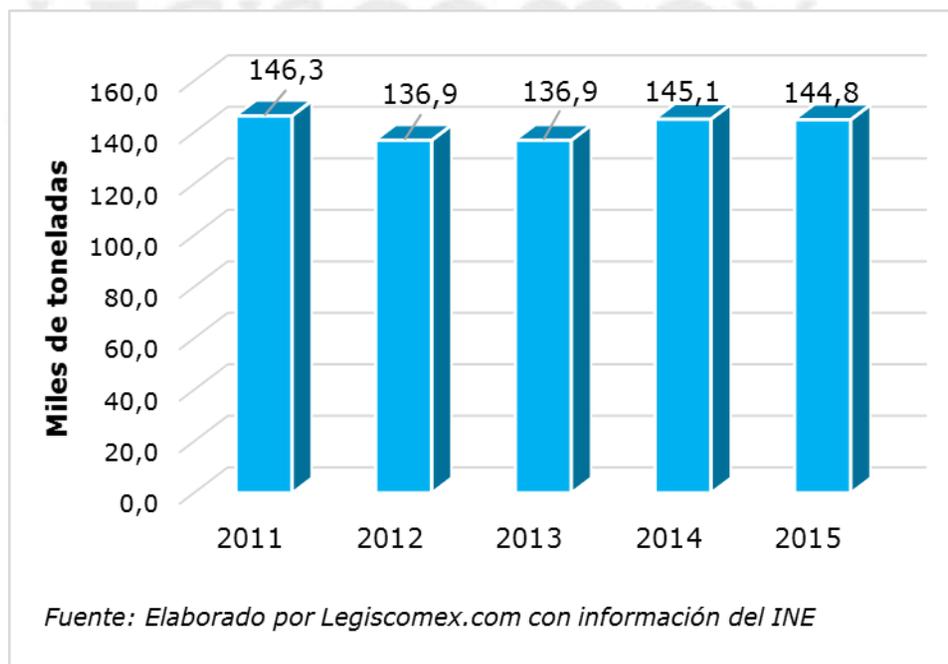
**Ilustración 4: Mapa de aeropuertos de Portugal**



Fuente: [www.vueloseuropa.info](http://www.vueloseuropa.info)

Según los cálculos realizados por **Legiscomex.com** con información del Centro de Estadística de Portugal (INE), en el 2015 los aeropuertos de Portugal movilizaron un total de 144.845 toneladas de carga y correo, lo que significó un 0,16% menos que en el 2014 cuando totalizó 145.075 tons.

**Gráfica 8: Toneladas movilizadas por los aeropuertos de Portugal, 2011 a 2015**



Fuente: Elaborado por Legiscomex.com con información del INE

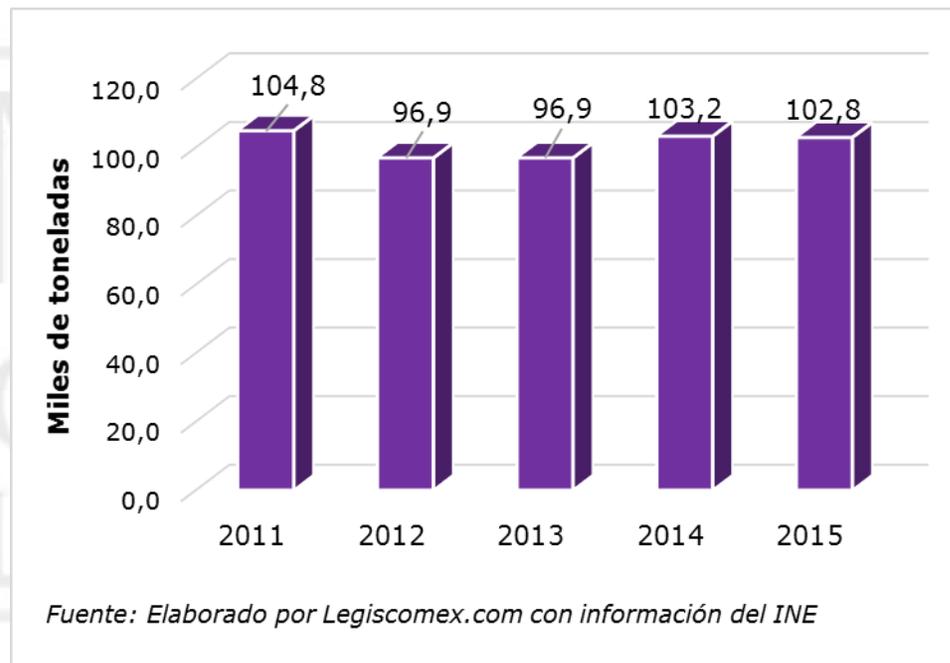
Entre los principales aeropuertos que movilizan carga en Portugal se destacan:

### 1. Aeropuerto de Lisboa

Es el más importante del país y uno de los más grandes del sur de Europa, se encuentra ubicado en la ciudad que tiene el mismo nombre. Adicionalmente, cuenta con dos terminales para vuelos comerciales y de carga y una terminal militar.

De acuerdo con los cálculos realizados por **Legiscomex.com** con cifras publicadas por el INE en el 2015 este aeropuerto movilizó 102.849 toneladas, lo que significó un 0,34% menos que en el 2014 cuando se registraron 103.200 toneladas.

**Gráfica 9: Toneladas movilizadas en el Aeropuerto Internacional de Lisboa, 2011 a 2015**



### 2. Aeropuerto Internacional de Penang,

Se encuentra ubicado a 10 km de la ciudad de la ciudad de Oporto, es el que tiene la mayor extensión territorial y es el segundo en movimiento de carga. Según el Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI, por sus siglas en inglés) este aeropuerto fue el tercer mejor aeropuerto a nivel mundial en el 2015.

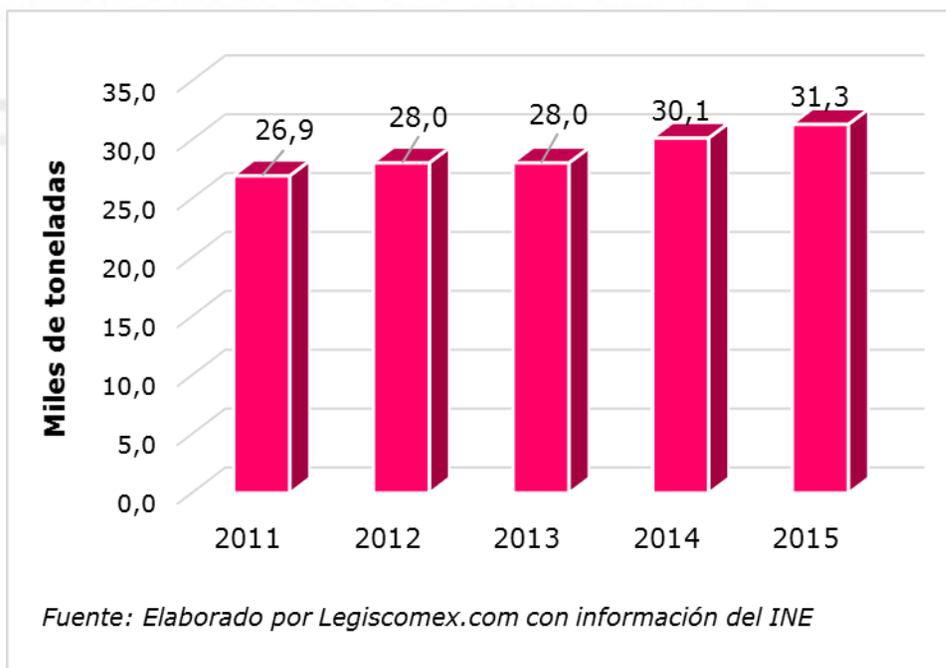
**Ilustración 5: Aeropuerto Francisco Sá Carneiro**



Fuente: [www.lusonoticias.com](http://www.lusonoticias.com)

Según los cálculos realizados por **Legiscomex.com** con las cifras publicadas por el INE en el 2015 este aeropuerto movilizó 31.301 toneladas, lo que significó un 3,87% más que en el 2014 cuando se registraron 30.136 toneladas.

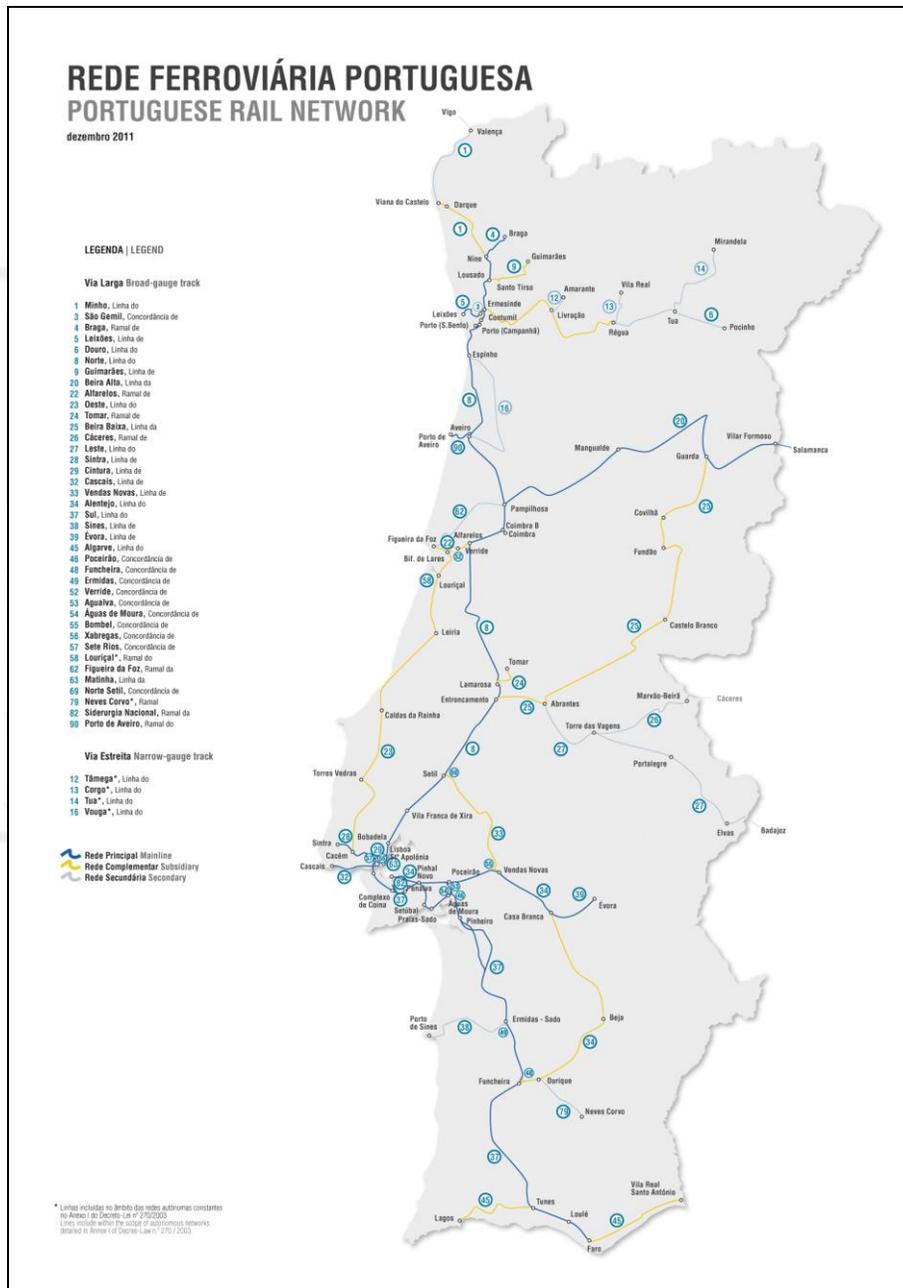
**Gráfica 10: Toneladas movilizadas en el Aeropuerto Francisco Sá Carneiro, 2011 a 2015**



**Acceso férreo**

El sistema férreo de Portugal tiene un total de 4.195 kilómetros, de las cuales 2.562 km no son electrificadas y los 1.633 km restantes sí, las redes están trazadas por todo el territorio portugués y cuenta con enlaces con las ciudades de Vigo, Madrid y París.

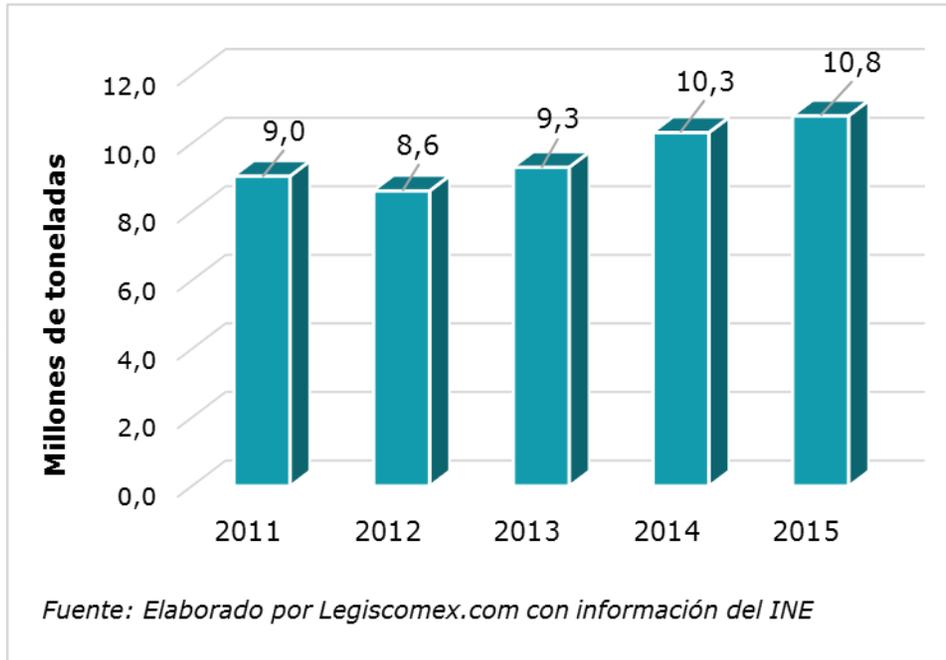
**Ilustración 6: Mapa de la red férrea de Portugal**



Fuente: [www.treinando.com](http://www.treinando.com)

De acuerdo con los cálculos realizados por **Legiscomex.com** con cifras publicadas por el INE en el 2015 este aeropuerto movilizó 10,8 millones toneladas tanto nacional como internacionalmente, esto representó un 4,72% más que en el 2014 cuando se registraron 10,3 millones de toneladas.

**Gráfica 11: Toneladas movilizadas por vía férrea, 2011 a 2015**



**Acceso terrestre**

Según ProColombia, el país europeo cuenta con cerca de 82.900 km de carretera, de las cuales 71.294 km están pavimentadas, cabe destacar que 8.613 km se catalogan como autopistas, adicionalmente dentro del sistema hay carreteras principales, secundarias, nacionales y vías municipales.

**Ilustración 7: Mapa principales carreteras de Portugal**



Fuente: [www.visitribatejo.pt](http://www.visitribatejo.pt)